

PLANO ESTRATÉGICO MUNICIPAL 2026-2029

GUARAQUEÇABA/PR



PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEM) 2026-2029

PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARAQUEÇABA - PR

1. Apresentação: O Novo Norte da Gestão Pública

O Plano Estratégico Institucional da Prefeitura Municipal de Guaraqueçaba para o quadriênio 2026-2029 configura-se como o marco fundamental da modernização administrativa do município. Este documento consolida a transição definitiva de um modelo de administração historicamente reativo e fragmentado para uma cultura de gestão pública de excelência, transparência e rigor técnico.

Mais do que uma peça de planejamento isolada, o presente plano materializa o compromisso da administração em fundar uma nova arquitetura de governança e blindar a máquina pública contra o desperdício, direcionando a força do município para a melhoria da qualidade de vida de toda a população.

1.1 Gestão Baseada em Evidências

Até o exercício de 2024, o diagnóstico das operações municipais revelava um déficit histórico de governança administrativa e fiscal, fazendo com que Guaraqueçaba operasse sob constante ameaça de sanções por órgãos de controle e com índices gerais abaixo do limiar de aceitabilidade. Diante desse cenário, o Poder Executivo recusou soluções paliativas e implementou um ecossistema rigoroso de conformidade e integridade.

Essa mudança profunda de paradigma substituiu o empirismo por provas materiais e auditorias internas periódicas. O impacto imediato dessa nova postura gerencial foi atestado de forma irrefutável pela evolução matemática e auditável dos índices do Programa de Avaliação de Contas Municipais de Governo (PROGOV) junto ao Tribunal de Contas do Estado do Paraná (TCE-PR)

1.2 A Integração Decisória

A ineficiência que historicamente afetava o município era alimentada pela fragmentação das secretarias, que operavam de maneira isolada. Rompendo com esse modelo obsoleto, a gestão institucionalizou a colaboração transversal por meio de Comitês de Governança Setorial, destacando-se a implantação do Comitê Estratégico de Gestão (CEG) e do Comitê de Desenvolvimento Integrado (CDI).

Sob essa nova arquitetura de decisão, deliberações cruciais sobre planejamento orçamentário, licenciamentos e infraestrutura deixam de ser unilaterais. Elas passam a configurar resoluções conjuntas e vinculantes, baseadas em dados técnicos, garantindo que o desenvolvimento urbano, turístico, econômico e ambiental de Guaraqueçaba caminhe em uníssono.

1.3 Controle Rígido do Gasto Público e Legado Institucional

A transparência ativa e a conformidade legal foram transformadas em regras de cumprimento obrigatório em todas as esferas municipais. Com o fortalecimento

estratégico da Unidade de Controle Interno (UCIE), a imposição de travas sistêmicas eliminou vazamentos e informalidades em áreas sensíveis como frotas, diárias, adiantamentos e folha de pagamento.

No âmbito das compras públicas, o redesenho integral dos processos sob a égide da Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021) e a estruturação da Central de Compras instituíram o uso obrigatório de Documentos de Formalização de Demanda (DFD) e Estudos Técnicos Preliminares (ETP) padronizados.

O presente Plano Estratégico estabelece, portanto, as diretrizes para que essa cultura de responsabilidade fiscal, segurança jurídica e eficiência gerencial seja perene, atravessando a maré e chegando com dignidade a todas as ilhas e comunidades rurais de Guaraqueçaba.

2. Missão Institucional: O Propósito Inabalável do Serviço Público

A Missão Institucional de Guaraqueçaba não é uma declaração teórica de intenções, mas sim a bússola operacional que legitima e direciona cada ato do Poder Executivo. Ela traduz o dever inegociável de alinhar a vocação natural do nosso território à urgência de entregar dignidade, oportunidades e serviços de excelência a cada guaraqueçabano.

"Promover o desenvolvimento sustentável de Guaraqueçaba, preservando nosso incomparável patrimônio natural e cultural, e garantir o bem-estar de todos os cidadãos através de uma gestão pública eficiente, transparente e participativa."

Para que esta Missão se concretize na rotina da administração, ela se desdobra em três pilares práticos de atuação governamental:

- **O Equilíbrio entre a Conservação e o Desenvolvimento:** O município possui uma geografia ímpar, com grande parte de seu território inserida em Áreas de Proteção Ambiental (APAs). Cumprir a nossa missão significa quebrar o estigma de que as leis ambientais são um entrave ao sustento do nosso povo. Nosso dever estratégico é transformar esse incomparável capital natural em uma alavanca para a **bioeconomia**, garantindo que a pesca artesanal, a agricultura familiar, a cultura caiçara e o turismo ecológico gerem emprego e emancipação financeira real para as comunidades rurais, insulares e da sede.
- **A Eficiência a Serviço da Dignidade:** Garantir o bem-estar da população exige uma máquina pública que funcione com precisão cirúrgica e sem desperdícios. A nossa missão nos obriga a combater ativamente a microburocracia que atrasa o atendimento na ponta. É este compromisso que garante que o transporte sanitário chegue no tempo certo, que a infraestrutura escolar seja adequada para o ensino e que as políticas de assistência social localizem e protejam as famílias em situação de vulnerabilidade, independentemente das barreiras geográficas.
- **Transparência e Participação como Método de Governo:** O poder público só alcança sua finalidade quando governa de portas abertas. Ao fixarmos a transparência e a participação como alicerces da nossa missão, consolidamos um modelo de gestão que presta contas de forma proativa (Transparência Ativa) e que institui a escuta qualificada da sociedade como base para a formulação do

orçamento e das prioridades locais. A confiança da população é o combustível do desenvolvimento.

3. Visão de Futuro: Guaraqueçaba como Referência de Vanguarda (Visão 2030)

Visão de Futuro estabelecida para o Município de Guaraqueçaba projeta a meta estratégica de longo prazo que orientará de forma perene as decisões da administração pública. Ela desenha o horizonte onde a prefeitura pretende posicionar o município nos próximos anos, consolidando um legado de desenvolvimento que transcende mandatos políticos:

"Ser, até 2030, referência nacional em bioeconomia e governança socioambiental, transformando nosso capital natural em prosperidade, justiça social e qualidade de vida para nossa gente, com um governo digital, inovador e próximo do cidadão."

Esta meta audaciosa não representa um plano utópico, mas sim um compromisso planejado para impulsionar a infraestrutura e a capacidade de investimento do município. Para que esta aspiração seja alcançada até o fim da década, a Visão 2030 desdobra-se em três vetores estratégicos fundamentais:

- **A Liderança Nacional em Bioeconomia e Governança Socioambiental:** Guaraqueçaba deixará de figurar sob a ótica da vulnerabilidade para assumir o protagonismo como modelo de desenvolvimento sustentável. O objetivo central é converter as severas restrições ambientais decorrentes das Áreas de Proteção Ambiental (APAs) em ativos econômicos geradores de receita.
- **Justiça Social, Prosperidade Econômica e Fixação do Jovem no Campo:** Historicamente marcado por limitações de renda, o município reverterá este cenário ao transformar o capital natural em riqueza compartilhada com a sua própria população. O foco estratégico desta visão é promover a emancipação financeira dos cidadãos das áreas rurais e comunidades insulares, fomentando novos modelos de negócios cooperativos competitivos, baseados na agregação de valor aos produtos da terra e do mar com selos de qualidade locais.
- **Governo Digital, Inovador e Próximo do Cidadão:** O isolamento geográfico de Guaraqueçaba será superado de forma definitiva pela modernização tecnológica e digitalização dos serviços públicos. A visão de futuro preconiza uma prefeitura totalmente conectada e desburocratizada, onde ferramentas de alta tecnologia encurtem as distâncias entre a sede, as ilhas e a área rural.

4. Valores Fundamentais: Os Princípios Axiológicos da Gestão Pública

Os Valores Fundamentais da Prefeitura Municipal de Guaraqueçaba funcionam como pilares éticos e operacionais inegociáveis. Eles constituem a bússola moral que deve orientar cada decisão tomada pela Alta Administração e ditar o comportamento de cada servidor público no exercício de suas funções, estabelecendo uma sólida base axiológica alinhada às melhores práticas globais de ESG (*Environmental, Social, and Governance*).

Para que a transformação institucional seja perene e rompa definitivamente com práticas administrativas obsoletas, a atuação do município está ancorada em cinco valores fundamentais:

- **Sustentabilidade (Compromisso Socioambiental e Bioeconomia):** Toda e qualquer decisão governamental deve ser obrigatoriamente pautada no equilíbrio harmônico entre o desenvolvimento econômico, a justiça social e a rigorosa proteção ambiental.
- **Transparência Absoluta:** A administração pública assume o dever de agir com total clareza, honestidade e abertura em todos os seus atos. A transparência deixa de ser um mero cumprimento burocrático de exigências legais e passa a ser uma prática proativa de prestação de contas.
- **Eficiência e Combate ao Desperdício:** A otimização dos recursos públicos e a busca incessante pela simplificação de processos administrativos são tratadas como obrigações diárias por todas as pastas do governo municipal.
- **Colaboração Intersetorial:** Fica instituído o rompimento definitivo dos antigos "silos" administrativos, nos quais as secretarias municipais operavam de maneira fragmentada e isolada.
- **Inovação e Coragem Gerencial:** O município assume uma postura de vanguarda, desafiando de forma frontal o paradigma tradicional do "sempre foi feito assim". A inovação é adotada como a disposição permanente para implementar novas soluções organizacionais, modernizar fluxos internos e incorporar ferramentas tecnológicas avançadas a serviço da população.

5. Eixos Estratégicos, Indicadores, Metas e Acompanhamento

Neste capítulo, as diretrizes de modernização administrativa, as demandas colhidas junto à população e os parâmetros de conformidade técnica são convertidos em metas estratégicas.

A atuação da Prefeitura Municipal de Guaraqueçaba deixa de ser dividida em ações isoladas e passa a ser regida por um planejamento transversal e intersetorial, estruturado em quatro grandes Eixos Estratégicos.

Tabela de Metas — Eixo 1

Indicador	Meta 2026-2029	Forma de Acompanhamento
Índice de Conformidade em Compras Públicas (PROGOV)	Manter a nota das etapas preparatórias em nível de excelência	Painel oficial do PROGOV/TCE-PR e relatórios da Central de Compras.
Eficiência na Cobrança da Dívida Ativa	Consolidar os ritos de protesto extrajudicial e combater a prescrição intercorrente	Sistema de gestão fiscal tributária unificado (Elotech) e certidões da Fazenda Municipal.
Planejamento e Execução de Auditorias Internas	Cumprir anualmente 100% do cronograma da Projeção de Auditorias da UCIE,	Notas Técnicas de Auditoria, Recomendações Administrativas e checklists geridos pela CGM/UCIE.

Disponibilização de Informações (Transparência Ativa)	Manter a atualização mensal obrigatória de dados abertos e contratos,	Relatórios periódicos do Portal da Transparência, conferência de registros e auditorias do controle externo.
--	---	--

Tabela de Metas — Eixo 2

Indicador	Meta 2026-2029	Forma de Acompanhamento
Índice de Planejamento e Oferta em Saúde (PROGOV)	Manter o planejamento em saúde universalizando o agendamento eletrônico e as consultas via telemedicina.	Relatórios do e-SUS, dados dos sistemas oficiais de saúde e monitoramento de agendamentos.
Conformidade da Assistência Farmacêutica	Mitigar o desabastecimento de itens básicos e ampliar a produção da Farmácia Viva,	Relatórios de controle de validade do CAF e atas da Comissão de Farmácia e Terapêutica (CFT).
Instrumentos de Planejamento e Gestão Educacional	Garantir planejamento educacional assegurando o cumprimento dos limites de lotação de alunos por turma.	Dados do Censo Escolar, relatórios do sistema informatizado de gestão e monitoramento por BI.
Acesso e Permanência Escolar (Evasão Zero)	Elevar permanência, garantindo o atendimento multiprofissional itinerante e 100% de busca ativa.	Registros do sistema FICAI, relatórios das direções escolares e notificações do Conselho Tutelar.
Vigilância Socioassistencial e Proteção Domiciliar	Elevar vigilância socioassistencial, vinculando todas as famílias mapeadas ao PAF no domicílio.	Prontuários do CRAS e CREAS, atas de articulação comunitária e relatórios do SICON/CECAD.
Expansão das Escolas de Iniciação Esportiva	Manter núcleos organizados de futebol de campo e salão nas macroáreas e garantir a execução anual das etapas do Bolsa Atleta.	Cadastros administrativos integrados entre as pastas de Esporte, Educação e Ação Social.

Tabela de metas Eixo 3

Indicador	Meta 2026-2029	Forma de Acompanhamento
Controle de Garantias de Qualidade Tecnológica em Obras	Garantir que 100% dos editais utilizem a metodologia BIM e que todas as obras possuam relatório fotográfico e certidão quinquenal.	Diários de obras eletrônicos, atas do GT-BIM, relatórios técnicos e boletins formais de medição.

Eficiência na Drenagem Pluvial Preventiva	Cumprir integralmente o cronograma do Programa de Manutenção Pluvial,	Mapeamento e diagnósticos formais de pontos de alagamento e vistorias da Secretaria de Obras.
Saneamento Sustentável de Base (Fossas Sépticas)	Executar a instalação gradativa de fossas sépticas biodigestoras nas residências rurais e insulares mapeadas, elevando a nota do eixo.	Relatórios de engenharia de campo, vistorias sanitárias e laudos de potabilidade de poços artesianos.

Tabela de Metas — Eixo 4

Indicador	Meta 2026-2029	Forma de Acompanhamento
Replicação de Modelos Cooperativos nas Ilhas	Expandir a infraestrutura e o modelo de negócio de agregação de valor pesqueiro a 100% das comunidades insulares polo.	Cadastros de produtores da pesca e agricultura e relatórios de assistência técnica especializada.
Consolidação da Rede de Abastecimento e Memória	Concluir e manter o funcionamento do Mercado Popular; emitir os Selos de Qualidade comerciais; e abrir o Centro Histórico Cultural.	Atas de fiscalização comercial, registros de atendimento do Mercado Popular e relatórios turísticos.
Índice de Maturidade da Governança Ambiental (PROGOV)	Manter melhoria no trato de resíduos sólidos e investir mais em Meio Ambiente via captação de créditos de carbono.	Relatórios analíticos do PROGOV/TCE-PR, certidões de destinação de resíduos e licenças ambientais emitidas.

6. Quadro Resumo de Indicadores e Metas

O Quadro Resumo de Indicadores e Metas funciona como a matriz analítica e gerencial unificada da Prefeitura Municipal de Guaraqueçaba. Este instrumento consolida de forma transversal os compromissos assumidos por todas as pastas do Poder Executivo para o ciclo 2026-2029, vinculando cada indicador setorial às metas quadrienais de excelência e aos mecanismos oficiais de auditoria.

Através desta ferramenta, o Gabinete do Prefeito e o Grupo de Trabalho PROGOV (GT-PROGOV) passam a monitorar o desempenho institucional em tempo real, assegurando que a execução das políticas públicas abandone de forma definitiva os achismos e seja integralmente norteadas por evidências documentais e conformidade técnica.

Abaixo, apresenta-se a estrutura consolidada dos indicadores que regem a pirâmide de desenvolvimento e a modernização gerencial do município:

Matriz Estratégica Unificada (PEM 2026-2029)

Área / Secretaria Responsável	Indicador de Desempenho	Meta Quadrienal (2026-2029)	Forma de Acompanhamento e Auditoria
Central de Compras / Administração	Índice de Conformidade em Compras Públicas (PROGOV)	Manter a etapas preparatórias (uso de ETP e DFD) em nível de excelência	Painel eletrônico do PROGOV/TCE-PR e relatórios de conformidade da Central de Compras.
Procuradoria Geral (PGM) e Finanças	Eficiência na Cobrança da Dívida Ativa	Consolidar os ritos de protesto extrajudicial, negativar inadimplentes via CADIN	Sistema de Gestão Fiscal Integrado (Elotech) e certidões emitidas pela Fazenda Municipal.
Controle Interno (UCIE)	Planejamento e Execução de Auditorias Internas Baseadas em Risco	Cumprir anualmente 100% do cronograma da Projeção de Auditorias da UCIE,	Notas Técnicas de Auditoria, Recomendações Administrativas e Checklists de Verificação Periódica geridos pela UCIE.
Ouvidoria e Controladoria Geral	Disponibilização de Informações e Transparência Ativa	Assegurar a atualização mensal de dados abertos e contratos,	Auditorias do Portal da Transparência, registros de controle social e avaliações anuais do controle externo.
Saúde Pública / Atenção Primária	Índice de Planejamento e Oferta Descentralizada em Saúde (PROGOV)	Manter o planejamento universalizando as consultas via Telemedicina e o agendamento eletrônico nas ilhas e campo.	Relatórios integrados do e-SUS, prontuários de atendimento e monitoramento eletrônico das Macroáreas de Saúde.
Assistência Farmacêutica	Índice de Segurança Farmacêutica e Abastecimento	Erradicar o desabastecimento de itens da farmácia básica e expandir a fitoterapia da Farmácia Viva,	Relatórios de controle de validade do almoxarifado/CAF e atas oficiais da Comissão de Farmácia e Terapêutica (CFT).
Educação (SEMED)	Instrumentos de Planejamento e Ordenamento Docente	Garantir planejamento educacional assegurando o cumprimento rígido dos limites de lotação de alunos por turma.	Dados consolidados do Censo Escolar e relatórios de enturmação gerados por ferramentas de Business Intelligence (BI).
Educação (SEMED)	Acesso e Permanência Escolar (Evasão Zero)	Elevar o índice de permanência, garantindo o atendimento multiprofissional itinerante e 100% de busca ativa escolar.	Registros de infrequência do sistema FICAI, relatórios das equipes itinerantes de Psicologia e Serviço Social e notificações do Conselho Tutelar.
Assistência Social	Vigilância Socioassistencial e Proteção Domiciliar	Elevar a vigilância, vinculando 100% das famílias vulneráveis mapeadas ao Plano de Acompanhamento Familiar (PAF).	Prontuários físicos e digitais do CRAS/CREAS, atas de articulação intersetorial e extração sistêmica de relatórios do SICON e CECAD.
Esporte e Ação Social	Expansão de Núcleos de Iniciação Esportiva e Rendimento	Implantar e manter em funcionamento regular núcleos organizados de futebol e modalidades	Cadastro administrativo integrado das Secretarias de Esporte, Educação e Ação Social, com relatórios de presença dos beneficiários.

		olímpicas, ativando as cotas anuais do Bolsa Atleta.	
Transporte e Obras Públicas	Controle de Garantias e Qualidade Tecnológica em Engenharia	Garantir que 100% dos novos editais de grande porte utilizem a metodologia BIM e possuam laudo fotográfico associado à Certidão de Garantia Quinquenal.	Diários de obras eletrônicos, atas de fiscalização de campo e portarias de designação das Comissões de Recebimento Definitivo.
Obras Engenharia Pluvial	Eficiência na Drenagem Pluvial Preventiva	Cumprir integralmente o cronograma de manutenção preventiva,	Mapeamento técnico de pontos críticos de alagamento, ordens de serviço executadas e laudos de vistoria da Secretaria de Obras.
Obras, Habitação e Meio Ambiente	Saneamento Descentralizado e Proteção de Mananciais	Instalar gradativamente sistemas de fossas sépticas biodigestoras nas residências rurais e insulares mapeadas sem rede convencional.	Laudos técnicos de engenharia de campo, vistorias de vigilância sanitária e análises periódicas de potabilidade dos poços artesianos locais.
Pesca e Agricultura Familiar	Replicação de Modelos Cooperativos Competitivos	Expandir a infraestrutura produtiva pesqueira e os modelos de agregação de valor para 100% das ilhas e comunidades polo mapeadas.	Cadastros formais de produtores, relatórios de emissão de Notas Produtor e relatórios de assistência técnica da Secretaria de Agricultura e Pesca.
Turismo, Cultura e Abastecimento	Consolidação da Rede de Proteção ao Consumidor e Memória Local	Instalar e manter a operação do Mercado Popular; emitir os Selos de Qualidade comerciais e estruturar as oficinas permanentes da Cultura Caiçara.	Relatórios de emissão de alvarás com selos de conformidade, estatísticas de atendimento do Mercado Popular e vistorias turísticas.
Meio Ambiente e Urbanismo	Índice de Maturidade da Governança Ambiental (PROGOV)	Manter gestão de resíduos sólidos e elevar a Meio Ambiente através da captação de ativos verdes.	Relatórios oficiais do PROGOV/TCE-PR, certidões de destinação final de resíduos e contratos firmados de compensações ambientais e carbono.

7. Monitoramento, Avaliação e Compliance

A elaboração de um planejamento estratégico desprovido de mecanismos rigorosos de auditoria resulta apenas em uma carta de intenções. Para a Prefeitura Municipal de Guaraqueçaba, o Plano Estratégico Institucional (PEM) consolida um verdadeiro **Pacto de Governança**, onde as metas assumidas deixam de ser promessas de gestão e tornam-se obrigações de Estado, monitoradas e cobradas de forma contínua.

A verificação da efetividade destas políticas públicas passa, obrigatoriamente, por uma mudança irrestrita de cultura organizacional. A administração municipal decreta o fim do empirismo e da gestão baseada em "achismos", substituindo-os pela **Tomada de Decisão Baseada em Evidências**. Para garantir a rastreabilidade absoluta exigida

pelos órgãos de controle, o monitoramento do PEM será regido pelas seguintes diretrizes de *Compliance*:

- **Atuação Preditiva do Controle Interno:** O acompanhamento dos indicadores não será passivo. A **Unidade de Controle Interno do Executivo (UCIE)** passa a atuar de forma estritamente preventiva, utilizando a sua matriz de riscos e a sua Projeção de Auditorias para fiscalizar o avanço das metas antes que eventuais atrasos se tornem passivos fiscais ou sociais.
- **O Papel Estratégico do GT-PROGOV:** O **Grupo de Trabalho PROGOV**, já consolidado institucionalmente, será o guardião analítico deste plano. Cabe a este comitê a função de realizar o cruzamento contínuo entre a execução das metas do PEM e as exigências do Tribunal de Contas do Estado do Paraná (TCE-PR), assegurando que o trabalho da prefeitura se converta automaticamente em evolução matemática nas avaliações do controle externo.
- **Gestão por Provas Materiais e Checklists:** Nenhum avanço ou cumprimento de meta será aceito mediante simples declaração verbal. Toda a execução reportada pelos gestores deverá ser obrigatoriamente ancorada em **Provas Documentais Estruturadas** (relatórios extraídos de sistemas oficiais como e-SUS, SICON, CECAD, Censo Escolar, Diários de Obras e plataformas contábeis).
- **Revisão e Integração Orçamentária:** O PEM será submetido a rodadas de avaliação conduzidas pelo Gabinete do Prefeito e pelo Comitê Estratégico de Gestão (CEG). Estas avaliações garantirão a aderência constante do plano à realidade financeira do município, certificando-se de que os indicadores de desempenho propostos estejam plenamente integrados e financiados pelas Leis de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e pelas Leis Orçamentárias Anuais (LOA) de cada exercício fiscal.

Ao instituir essa esteira ininterrupta de monitoramento, Guaraqueçaba blinda a sua máquina administrativa contra retrocessos, garantindo que o nível de excelência alcançado seja irreversível e que os serviços públicos cheguem de forma comprovada ao cidadão.

8. Compromisso com a Transparência Ativa e Defesa do Usuário

A Prefeitura Municipal de Guaraqueçaba reconhece que o acesso à informação não é uma concessão governamental, mas um direito inalienável do cidadão e a base fundamental de uma democracia consolidada. Por isso, a administração municipal decreta o fim do distanciamento entre o poder público e a sociedade, assumindo um compromisso irrestrito com a **Transparência Ativa** e com a defesa irrenunciável do usuário do serviço público.

Para materializar essa diretriz, a atuação institucional do município será guiada pelos seguintes princípios e mecanismos:

- **Ouvidoria Municipal como Pilar de Resolução:** A Ouvidoria deixa de ser um mero canal passivo de recepção de demandas e assume o papel de órgão estratégico de controle e inteligência gerencial. Com a consolidação da **Carta de Serviços ao Cidadão**, a prefeitura fixa o teto máximo e improrrogável de **30 dias** para a resolução e resposta oficial a qualquer manifestação, denúncia ou solicitação da população.

- **Dados Abertos e Publicidade Plena:** O Portal da Transparência do município será tratado como a vitrine oficial da conformidade governamental. A prefeitura garante a publicação sistemática, compreensível e atualizada da execução orçamentária, dos processos licitatórios, dos contratos firmados e dos relatórios de auditoria interna, assegurando que o controle social seja exercido com base em dados reais e tempestivos.
- **Fomento ao Controle Social:** A gestão municipal compromete-se a divulgar de forma didática os resultados, o cumprimento das metas e a evolução dos indicadores do presente Plano Estratégico. O objetivo é empoderar a população, os conselhos municipais e as lideranças locais, garantindo que o cidadão seja o fiscal mais ativo e o maior parceiro do desenvolvimento de Guaraqueçaba.

9. Vigência e Revisão Contínua

O presente Plano Estratégico Institucional (PEM) terá vigência para o **ciclo quadrienal de 2026 a 2029**, alinhando-se temporalmente à execução do Plano Plurianual (PPA).

Ciente de que a governança pública moderna exige flexibilidade e capacidade de adaptação, este documento não possui caráter engessado. Ele será submetido a revisões periódicas sempre que necessário, garantindo a sua estrita adequação:

1. Às oscilações da arrecadação e à realidade imposta pela execução das Leis Orçamentárias Anuais (LOA).
2. A superveniências ou alterações na legislação federal e estadual (especialmente normativas do TCE-PR).
3. Aos novos desafios sociais, climáticos e econômicos que porventura venham a demandar respostas imediatas e repriorização por parte da Administração Municipal.

Com a publicação e internalização deste plano, a Prefeitura de Guaraqueçaba formaliza o seu pacto definitivo com o futuro, a excelência e o cidadão.

ALESSANDRO CARNEIRO SOARES TRUCHINSKI
Prefeito